



Governo dos Açores
Secretaria Regional do Mar, Ciência e Tecnologia



FRCT

FUNDO REGIONAL PARA A CIÊNCIA E TECNOLOGIA

PLANO DE ATIVIDADES 2019

Fundo Regional para a Ciência e Tecnologia

ÍNDICE

ENQUADRAMENTO.....	6
NOTA INTRODUTÓRIA	6
MISSÃO E VISÃO	7
ESTRUTURA ORGÂNICA	7
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	8
PRINCIPAIS ATIVIDADES 2019.....	9

ÍNDICE DE ILUSTRAÇÕES

FIGURA 1- MISSÃO E VISÃO FRCT.....	7
FIGURA 2- ESTRUTURA ORGÂNICA FRCT.....	7
FIGURA 3- ESTRUTURA INTERNA FRCT.....	7
TABELA 1- BOLSAS FRCT (2019).....	11
TABELA 2- PROJETOS A DECORRER FRCT (2019).....	14
TABELA 3- PROPOSTAS A SEREM SUBMETIDAS (2019).....	21
TABELA 4- EVENTOS A SEREM SUBMETIDOS (2019).....	23

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

FRCT: Fundo Regional para a Ciência e Tecnologia

SCTA: Sistema Científico e Tecnológico dos Açores

RAA: Região Autónoma dos Açores

GPPQ: Gabinete de Promoção do Programa Quadro

ENQUADRAMENTO

O presente “Plano de Atividades 2019” segue o disposto na Resolução nº100/2003, de 31 de julho que aprova o Regime Geral de Elaboração de Planos e Relatórios de Atividades. O presente documento constitui-se como um importante instrumento de gestão organizacional, permitindo identificar e estabelecer os objetivos, as estratégias e as diferentes atividades a realizar durante o Ano 2019, assim como proceder a um balanço das atividades concretizadas no ano anterior.

Este plano é composto por uma nota introdutória, constituída pela caracterização geral do FRCT, seguido pela descrição dos objetivos, estratégia e das atividades a desenvolver ao longo do ano de 2019.

NOTA INTRODUTÓRIA

O Fundo Regional para a Ciência e Tecnologia, é um organismo público tutelado pela Secretaria Regional do Mar, Ciência e Tecnologia, do Governo Regional dos Açores, com autonomia administrativa, financeira e patrimonial. O FRCT com personalidade jurídica própria, foi criado em 2001, com o enquadramento normativo presente no Decreto Legislativo Regional Nº 5/2001/A de 21 de março.

A missão do FRCT visa o desenvolvimento, promoção e internacionalização do Sistema Científico e Tecnológico dos Açores (SCTA), através da coordenação e gestão de recursos financeiros disponibilizados para a investigação e desenvolvimento tecnológico.

O FRCT divide a sua atuação em dois Pilares principais:

PILAR I: Financiamento e apoio à formação avançada;

PILAR II: Captação de financiamento externo para a RAA através da participação em redes e programas de financiamento europeu de I&D+i.

MISSÃO E VISÃO

MISSÃO

- Promover o conhecimento científico-tecnológico e a inovação para consolidar a sociedade do conhecimento na região, propondo as bases e as medidas em que deve assentar a política regional nas áreas da ciência e tecnologia e coordenando e desenvolvendo as ações necessárias à sua execução

VISÃO

- O potencial científico e tecnológico dos Açores como estratégia de desenvolvimento

FIGURA 1- MISSÃO E VISÃO FRCT

ESTRUTURA ORGÂNICA

A estrutura orgânica do FRCT para 2019 é a constante da figura abaixo:

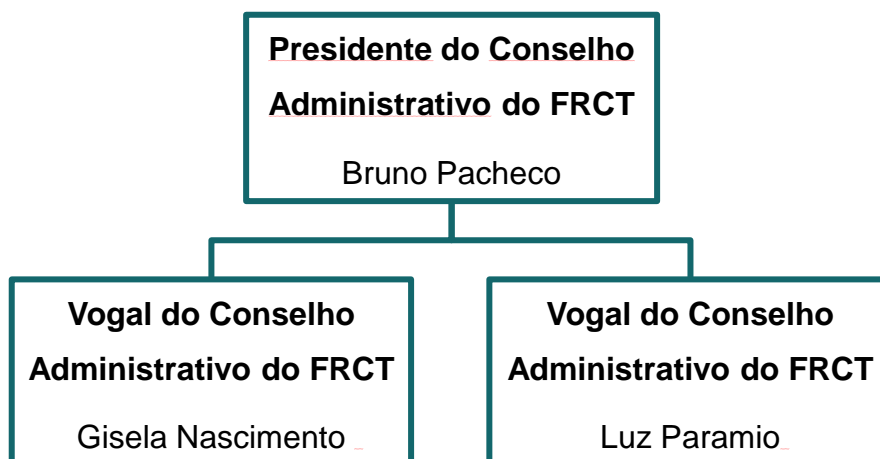


FIGURA 2- ESTRUTURA ORGÂNICA FRCT (2019)

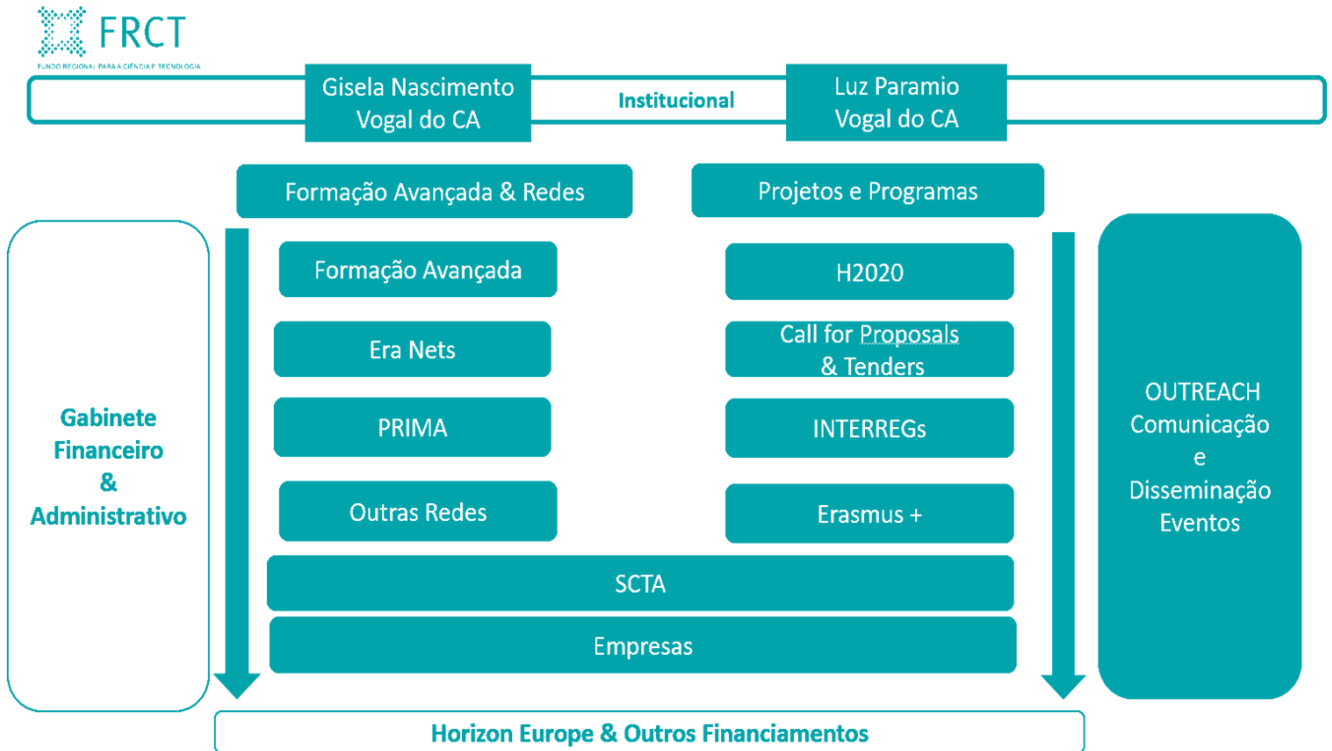


FIGURA 3- ESTRUTURA INTERNA FRCT (2019)

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Objetivo Estratégico 1 - O.1 - Estimular a internacionalização do SCTA.

Objetivo Estratégico 2 - O.2 - Promover a investigação no âmbito da RIS3 quer para entidades não empresariais do SCTA quer em contexto empresarial.

Objetivo Estratégico 3 - O.3 – Promover a participação do GRA em projetos I&D+i em contexto internacional.

Objetivo Estratégico 4 - O.4 – Incrementar a cooperação interdepartamental idade no âmbito I&D+i no âmbito do apoio implementação da política pública ‘*Science based policy*’.

Objetivo Estratégico 5 - O.5 – Incrementar o número de ações de acompanhamento e reforço no âmbito do Financiamento de Formação avançada.

Objetivo Estratégico 6 - O.6 – Implementar ferramentas de sistematização: manual de procedimentos e planos de comunicação.

PRINCIPAIS ATIVIDADES 2019

Segue-se uma descrição detalhada das atividades previstas a desenvolver pelo FRCT no ano de 2019, por Pilar de atuação.

PILAR I- FINANCIAMENTO E APOIO À FORMAÇÃO AVANÇADA

A ação do FRCT na área da Formação Avançada centra-se na operacionalização do Sistema de Incentivos PRO-SCIENTIA, na implementação das medidas consignadas na Ação 3.1 do Eixo QUALIFICAR, onde se encontram previstas as medidas de apoio à qualificação do capital humano para a sociedade de conhecimento.

O Fundo Regional para a Ciência e Tecnologia é a entidade regional que tem competência no contexto da atribuição de apoios à formação avançada. Para o efeito, possui um regulamento próprio, Despacho Normativo n.º 44/2015 de 21 de dezembro de 2015, na redação introduzida pelo Despacho Normativo n.º 16/2018 de 6 de agosto de 2018 que aprova o Regulamento Geral de Bolsas de Investigação Científica e de Apoio à Gestão do Fundo Regional para a Ciência e Tecnologia. O GRA, através do FRCT tem vindo a reforçar o apoio à formação avançada, contribuindo substancialmente para uma consolidação do SCTA.

- **Concurso EDITAL PRO-SCIENTIA/FRCT/2018/M3.1.a/001 Bolsas de Pós-Doutoramento em contexto empresarial .**

Em 2018, foi lançado um concurso para atribuição de 6 bolsas de Pós-Doutoramento em contexto empresarial, no âmbito o programa PRO-SCIENTIA, Eixo” Qualificar”, Ação 3.1 “Apoiar a formação avançada”, previsto no artigo 22º do Decreto-Regulamentar n.º 17/2012/A, de 4 de julho, na área de intervenção específica

“Concessão de bolsas de investigação científica e de apoio à gestão de ciência e tecnologia”.

O período para apresentação de candidaturas ao referido concurso decorreu entre 19 de setembro e 31 de dezembro de 2018.

Em 2019 irão ser desenvolvidas todas as ações inerentes ao procedimento concursal, tais como:

- Verificação da admissibilidade das candidaturas;
- Avaliação de alinhamento dos projetos com a RIS3;
- Constituição do painel de júris externos;
- Avaliação pelo painel de júris externos das candidaturas admitidas a concurso;
- Publicação das listas provisória e definitiva após processo de avaliação;
- Procedimentos inerentes à contratualização dos candidatos aprovados.

Prevendo-se que todo o procedimento concursal esteja concluído nos finais de Março, para as bolsas terem início em junho de 2019.

● **Gestão de contratos em curso**

No âmbito dos contratos de bolsa serão concretizadas diversas ações que se prendem essencialmente com o acompanhamento dos processos/contratos existentes, e com o apoio contínuo aos bolseiros no esclarecimento de questões de natureza variada.

Das tarefas a realizar neste domínio, estão previstas as seguintes atividades:

- Visitas de acompanhamento aos Bolseiros a fim de monitorizar o trabalho desenvolvido e analisar possíveis articulações entre projetos de investigação;
- Análise e decisão relativos a pedidos de rescisão de contratos;
- Análise e decisão relativos a pedidos de suspensão de bolsa;
- Análise de relatórios finais decorrentes do término de contratos e/ou prorrogações;

- Verificação da assiduidade dos bolseiros;
- Atendimento personalizado aos bolseiros para esclarecimento de dúvidas;
- Processamento financeiro e contabilístico dos pagamentos das bolsas e seguros;
- Submissão de relatórios de performance nas candidaturas a financiamento do Fundo Social Europeu (FSE), enquadradas no Eixo Prioritário 10: Ensino e Aprendizagem ao Longo da Vida.

BOLSAS 2019												
Tipologia de bolsa	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
Doutoramento	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24
Pós-doutoramento	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
Pós-doutoramento empresas	0	0	0	0	0	6	6	6	6	6	6	6
Total	36	36	36	36	36	42	42	42	42	42	42	42

TABELA 1- BOLSAS FRCT (2019)

• **Novas iniciativas**

Protocolo de Cooperação FRCT-Fulbright

O protocolo de cooperação entre o Governo Regional dos Açores através do FRCT, com a Comissão Fulbright visa promover um programa conjunto de atribuição de bolsas com o apoio do FRCT. O protocolo de cooperação consiste na promoção dos seguintes programas conjunto de bolsas:

I-Bolsa Fulbright/GRA para Investigação para investigadores pré-doutoramento alunos de doutoramento ou mestres ou licenciados de nacionalidade portuguesa e residentes nos Açores.

II - Bolsa Fulbright/GRA para Estudantes e Investigadores Americanos para investigadores pré-doutoramento (alunos de doutoramento ou mestres ou licenciados) americanos.

Assinatura do Memorando de Entendimento FRCT-FLAD-FCT-UAc para lançamento de convocatórias a Cátedras FLAD-UAc com o apoio do Governo regional dos Açores.

PILAR II- DESENVOLVIMENTO E CONSOLIDAÇÃO DA ESTRATÉGIA PARA CAPTAÇÃO DE FINANCIAMENTO EXTERNO

- **Plano de Internacionalização**

O FRCT, como instituição consciente das potencialidades da região e com base na implementação do “Plano de Internacionalização de Ciência e Tecnologia (C&T) dos Açores”, resolução do Conselho do Governo nº 49/2018 de 14 de maio de 2018, pretende, em 2019, apresentar candidatura a financiamento para implementação do seu plano de internacionalização.

- **Participação em projetos**

As principais funções que o FRCT desempenha nestes projetos incluem atividades de coordenação, gestão, comunicação, envolvimento de *stakeholders*, desenvolvimento de ferramentas, plataformas e materiais para a transferência de conhecimento e apoio à decisão, entre outras. A participação do FRCT em projetos europeus tem como principal objetivo promover o envolvimento e a participação dos diversos atores do SCTA, bem como de outras entidades do GRA.

Deve ser considerado como fator de sucesso a integração do FRCT em consórcios internacionais permitindo reforçar a posição e afirmar os Açores no Espaço Europeu de I&D+i, constituindo-se assim, como uma referência para as instituições europeias.

No que respeita, à participação em projetos financiados por programas europeus, o FRCT pretende dar continuidade ao trabalho desenvolvido no âmbito dos projetos já aprovados e dar sequência às candidaturas submetidas no ano 2018.

O FRCT continuará a privilegiar do estabelecimento de parcerias com as mais diversas entidades do SCTA, de forma a promover e incrementar a respetiva participação em projetos. Nesse sentido, através da subcontratação, o FRCT assegurará a participação das entidades do SCTA em todos os projetos em que está envolvido. Nesse contexto, e face à relevância da componente da investigação nos consórcios, salienta-se a participação de diversos grupos de investigação da UAç que beneficiarão com a dinâmica do FRCT. Esse aspecto será decisivo para uma maior consciencialização das oportunidades proporcionadas pelos programas de financiamento externo, e conseqüentemente para uma efetiva internacionalização das equipas de investigação regionais e para a disseminação da ciência que se faz na RAA

Na tabela 2, identificam-se os projetos a decorrer no ano 2019:

Acrónimos	Título	Grant Agreement	Coordenador	Data início	Data fim
DG ENV (EMFF)					
MISTIC SEAS 2	Appling subregional coherent and coordinated approach to the monitoring and assessment of marine biodiversity in Macaronesia for the second cycle of the MSFD	11061/2017/750679/SUB/ENV.C2	FRCT	01/03/2017	28/02/2019
INDICIT	Indicator Impact Turtles – Implementation of the indicator “Impacts of marine litter on sea turtles and biota” in RSC and MSFD areas	GA n°11.0661/2016/748064/SUB/ENV.C2	CNRS	01/02/2017	31/01/2019
MISTIC SEAS 3	Developing a coordinated approach for assessing Descriptor 4 via its linkages with D1 and other relevant descriptors in the Macaronesian sub-region	GA 110661/2018/794676/SUB/ENV.C2	FRCT	01/03/2019	28/02/2021
INDICIT II	Implementation of the indicator “Impacts of marine litter on sea turtles and biota” in RSC and MSFD areas	GA n° 110661/2018/794561/SUB/ENV.C2	Ecole Pratique des Hautes Etudes (EPHE)	02/02/2019	01/02/2021

TABELA 2- PROJETOS A DECORRER FRCT (2019)

Acrónimos	Título	Grant Agreement	Coordenador	Data início	Data fim
DG ENV					
MOVE	Cartografia e avaliação do estado dos ecossistemas e respetivos serviços nas regiões ultraperiféricas e nos países e territórios ultramarinos: criar laços e congregar recursos	MAES OR OCT 2 / 07.027735/2018/776517/SUB/ENV.D2	FRCT	01/04/2018	31/03/2021
EASME (EMFF)					
MarSP	Macaronesian Maritime Spatial Planning	EASME/EMFF/2016/1.2.1.6/03/SI2.763106	FRCT	01/01/2018	31/12/2019
AQUALIT	Preventive measures for averting the discarding of litter in the marine environment from the aquaculture industry	EASME/EMFF/2017.1.2.1.12/S2 MARINE LITTER	Geonardo	01/01/2019	31/12/2020
INTERREG Mac					
SMART BLUE	Rede de clusters marítimos regionais para a competitividade das PME da economia azul	MAC/2.3d/007	Cluster Marítimo de Canarias	01/11/2016	31/05/2020

TABELA 2- PROJETOS A DECORRER FRCT (2019) – CONTINUAÇÃO

Acrónimos	Título	Grant Agreement	Coordenador	Data início	Data fim
RISNET 3	Cooperación Interregional para el Desarrollo Inteligente de las Regiones MAC	MAC/5.11a/075	Agencia Canaria de inovación	01/11/2016	31/10/2019
LUMINAVES	Contaminación lumínica y conservación en los archipiélagos de la Macaronesia: reduciendo los efectos nocivos de la luz artificial sobre las poblaciones de aves marinas.	MAC/4.6d/157	Sociedade Española para as Aves	01/01/2017	31/12/2020
BIOTRANSFER 2	Transferencia de la investigación biotecnológica orientada a la rentabilidad empresarial y movilización de flujos de negocio 2"	MAC/1.1b/042	Cabildo Insular de Tenerife	01/01/2017	31/12/2020
FIMAC	Plataforma de aceleración para la Internacionalización de las pymes de la macaronesia Utilizando las tecnologías del internet del futuro para la mejora de la competitividad	MAC/2.3d/181	Cabildo de La Palma	01/11/2016	31/09/2019
FIHUB	CREACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PRIMER DIGITAL INNOVATION HUB DEL INTERNET DEL FUTURO PARA LA ACELERACIÓN TECNOLÓGICA DE LAS PYMES DE LA MACARONESIA	MAC2/2.3d/335	Cabildo de La Palma	01/01/2020	

TABELA 2- PROJETOS A DECORRER FRCT (2019) - CONTINUAÇÃO

Acrónimos	Título	Grant Agreement	Coordenador	Data início	Data fim
Smart DEST	Evaluación y propuesta de estrategia y desarrollo de herramientas para la conversión de las islas del espacio de colaboración como Destinos Turísticos Inteligentes	MAC/1.1b/133	Sociedad de Promoción Económica de Gran Canaria, SAL	01/10/2016	30/09/2020
SMART BLUE F	Consolidación de la Alianza del Atlántico Central para la competitividad Pyme de la economía azul	MAC2/2.3d/255	Cluster Marítimo de Canarias	1/07/2019	30/06/2022
RIS3Net2					
DATALAB					
Atlantic Area					
iFADO	Inovação no Quadro do Oceano Atlântico Profundo	EAPA_165/2016	Instituto Superior Técnico Lisboa	04/11/2017	03/11/2021
FanBEST	Rede Atlântica para o financiamento da transferência de tecnologia na Economia Azul	EAPA_1022/2018	Universidade Santiago de Compostela (SP)	01/01/2019	31/12/2021
H2020					
FORWARD	Forestry research excellence in Eu Outermost Regions	GA N° 824550/952727405	GOBCAN	01/01/2019	31/12/2021

TABELA 2- PROJETOS A DECORRER FRCT (2019) – CONTINUAÇÃO

Acrónimos	Título	Grant Agreement	Coordenador	Data início	Data fim
LIVERUR	Living Lab research concept in Rural Areas	773757	Universidad Catolica autonoma de Murcia	01/05/2018	31/04/2021
EXPAND II	EXPAND II - Widening participation of countries and stakeholders in JPI Urban Europe through capacity building in urban policy, funding and research	857160	The Netherlands Organisation for Scientific Research (NW)	01/06/2019	31/10/2021
IWG	Support Unit for the Deep Geothermal - Implementation Working Group	838814	Orkustofnun	01/02/2019	01/01/2022
MARINEO	Bridging Innovative Downstream Earth Observation and Copernicus Enabled Services for Integrated maritime environment , surveillance and security	730098	National Center for Scientific Research DEMOKRITOS (GR)	01/01/2017	30/10/2020
Macaronight	MacaroNight - Macaronesia's Researchers' Night	818641	La Palma Research Centre	01/05/2018	31/12/2019
Erasmus +					
MATES	Maritime Alliance for fostering the European Blue economy through a Marine Technology Skilling Strategy	2017-3114/001-001	CETMAR	01/01/2019	31/12/2021

TABELA 2- PROJETOS A DECORRER FRCT (2019) – CONTINUAÇÃO

Acrónimos	Título	Grant Agreement	Coordenador	Data início	Data fim
ERANets					
BiodivERsA3	Consolidating the European Research Area on biodiversity and ecosystem services	642420	Fondation francaise pour la Recherche sur la biodiversite	01/01/2015	31/01/2020
Blue BioEconomy	Unlocking the Potential of Aquatic Bioresources	817992	NORGES FORSKNINGSRAD (RCN) No	30/11/2023	02/12/2018
Geothermica	GEO THERMICA-ERA-NET Cofund Geothermal	731117	ORKUSTOFNUN (Is)	01/01/2017	31/12/2022
JPND	JPCOFUND2-ERA-NET to support the Joint Programming in Neurodegenerative Diseases strategic plan	825664	INSTITUT NATIONAL DE LA SANTE ET DE LA RECHERCHE MEDICALE	01/01/2019	02/01/2024
<u>M-ERA.NET</u>	FRCT não pertence a consórcio	-	Oesterreichische Forschungsfoerderungsgellschat Mbh (Áustria)		
MarineBiotech (MBT)	FRCT não pertence a consórcio	-	Norges Forskningsrad (Noruega)		
Apoio GRA					
Interreg Europe					
Islands of Innovation	Innovation Policies for Sustainable European Islands	PGI02261	DRAE parceiro	01/01/2017	31/12/2021
RESOR	Supporting energy efficiency and renewable energy in European islands and remote regions.	PGI05092	DREN parceiro	01/06/2018	30/11/2022

TABELA 2- PROJETOS A DECORRER FRCT (2019) – CONTINUAÇÃO

Acrónimos	Título	Grant Agreement	Coordenador	Data início	Data fim
	Plano de Ação para a Internacionalização do FRCT no âmbito da rede europeia de I&D - ERRIN			01/10/2019	02/12/2019

TABELA 2- PROJETOS A DECORRER FRCT (2019) – CONTINUAÇÃO

- **Submissão de novas candidaturas**

O FRCT pretende em 2019, submeter várias propostas de candidaturas aos principais programas de financiamento europeus para I&D+i, nomeadamente:

- Programa Quadro para a I&D+i- Horizonte 2020;
- Programa INTERREG V MAC;
- Programa INTERREG ESPAÇO ATLÂNTICO;
- Programa INTERREG EUROPE
- Convocatórias no âmbito do Fundo Europeu para os Assuntos Marítimos e Pescas (FEAMP) geridas pelas agências EASME, DG MARE, DG ENVIRONMENT.
- Convocatórias diretas da Comissão Europeia através das diversas Direções Gerais como a DG ENVIRONMENT

Na tabela 3 indicam-se algumas propostas que se encontram em fase de desenvolvimento e que serão submetidas no ano 2019:

PROPOSTAS			
Acrónimos	Título	Coordenador	Programa
MACARATLAN	Cooperação I&D+i para no Atlântico Centro	FRCT	INTERREG MAC
Digital Space	Smart Cities Challenge	Cabildo Insular del Hierro	INTERREG MAC
FiiHUB	Plataforma Fiware	IT de Energias Renováveis (Can)	INTERREG MAC
OPEN LAB		Universidad La Laguna	INTERREG MAC
MacSciCom	Comunicação Social da Ciência na Macaronesia Submetido	Universidade da Madeira	INTERREG MAC
SMARTBLU EF-	Internacionalização da Inovação da Economia Azul na Macaronesia	Cluster Marítimo de Canarias	INTERREG MAC
RIS3NET2-	Estratégia comum do Espaço MAC como referente na elaboração de Estratégias RIS3 transregionais	Agencia Canaria Investigación, Innovación	INTERREG MAC

TABELA 3: PROPOSTAS A SEREM SUBMETIDAS (2019)

PROPOSTAS			
Data Lab-Smartourism 2		Sociedad promoción de Gran Canaria	INTERREG MAC
MODgeos		CENTRE TECNOLOGIC DE TELECOMUNICACION S DE CATALUNYA/La Palma research Centre	H2020
PERSIA	Planos para a Igualdade de género na i&D+i	Consulta Europa	H2020
Observatório Atlântico		IPMA	EEA Grants
Move 2	A submeter 30 Abril	FRCT	DG ENVIRONMENT

TABELA 3: PROPOSTAS A SEREM SUBMETIDAS (2019) – CONTINUAÇÃO

- **Organização de Eventos**

O FRCT no âmbito das suas funções organiza, apoia e participa eventos, destacamos os eventos a realizar em 2019, nos Açores:

Datas previstas	Título
Abril	Emergence@Açores
	Eurocean Conference
Maio	Workshop no dia Marítimo Europeu 2019
Junho	CANSAT Europeu
	Roadshow financiamento H2020
	EMSEA 2019
Setembro	Noite Europeia dos Investigadores 2019- Macaronight

TABELA 4: EVENTOS A SEREM REALIZADOS (2019)

- **Ações de promoção e capacitação (*Capacity building*)**

O envolvimento cada vez maior do FRCT em programas de financiamento externo exige um investimento acrescido, ao nível da capacitação dos elementos que compõem a equipa. Para isso, continuará a existir uma ação colaborativa entre o FRCT e o Gabinete de Promoção do Programa Quadro (GPPQ) de I&D coordenado pela FCT, com o objetivo de proporcionar um programa de formação presencial dos colaboradores do FRCT, junto dos *National Contact Points* do GPPQ.

Neste sentido, foi estabelecido um protocolo junto da FCT que permitirá à equipa do FRCT acompanhar os trabalhos que o GPPQ desenvolve como ponto de contato nacional. Assim, sete membros da equipa irão participar em 2019 nesta capacitação que abrangerá os diferentes instrumentos e áreas de desenvolvimento.

- **Integração de redes**

O FRCT tem desenvolvido esforços para continuar a estender a sua participação em redes internacionais na área de I&D+i, em 2019 o FRCT pretende aderir às seguintes redes:

- ***ERRIN (European Regions Research and Innovation Network)*** visa a colaboração regional transnacional numa perspetiva de bottom-up onde se pretende desenvolver uma ampla rede de contactos e onde se valoriza o papel das regiões no contexto europeu;

- ***European Citizen Science Association (ECSA)*** é uma associação sem fins lucrativos criada para incentivar o crescimento do movimento da Ciência-Cidadã na Europa.

- **Selo de Excelência** é uma rede internacional responsável por atribuir selo de qualidade a projetos submetidos ao programa de financiamento Horizonte 2020.

- **Atividades previstas para a Gestão Operacional Efetiva**

O aumento do volume de trabalho do FRCT despoleta a necessidade da existência de novos modelos de gestão operacional e organizacional.

Assim sendo, ao longo de 2019 continuarão a ser implementadas algumas estratégias com vista a otimizar a gestão interna e a operacionalização das tarefas diárias, de entre as quais salientam-se:

- a) Implementação da estrutura de coordenação transversal a todos os projetos e programas em curso. Essa responsabilidade continuará a cargo da vogal Luz Paramio;
- b) Implementação da estrutura de coordenação institucional, administrativa e de Formação Avançada. Essa responsabilidade ficará a cargo da vogal, Gisela Nascimento;
- c) Melhoria do funcionamento e articulação entre as equipas de projetos: Coordenador Científico, Gestor de Projeto, Gestor financeiro Project, *Communication Officer*;
- d) Definição de funções/papéis de cada um dos membros da equipa;
- e) Elaboração de um guião de procedimentos para a participação do FRCT noutros programas;
- f) Organização do *website* do FRCT: <http://frct.azores.gov.pt/en/>.
- g) Incrementar os momentos de discussão aberta entre os colaboradores, em contexto de reunião formal ou informal, para a definição de estratégias e sugestão de melhorias.